

## Карточка бережливого проекта

### Оптимизация процесса «Подготовка к аттестации педагогических работников образовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории»

**Подготовлено**

Руководитель проекта \_\_\_\_\_ /Лакомова М.Б./  
(подпись)

**Утверждаю**

Заказчик \_\_\_\_\_ /Евсеева А.А./  
(подпись)

<p style="text-align: center;"><b>Общие данные:</b></p> <p><b>Заказчик:</b> Евсеева Алла Александровна, первый заместитель главы администрации Новооскольского городского округа по социальной политике</p> <p><b>Процесс:</b> Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории.</p> <p><b>Границы процесса:</b> От момента сбора подтверждающих документов, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории до размещения подтверждающих документов на сайт Электронный мониторинг образовательных учреждений Белгородской области.</p> <p><b>Руководитель проекта:</b> Лакомова Марина Борисовна, заместитель начальника управления образования – начальник отдела общего и дошкольного образования.</p> <p><b>Команда проекта:</b> Лаконова Е.В., начальник отдела оценки качества образования МКУ «Центр сопровождения образования», Аносов К.И., директор МКУ «Центр сопровождения образования», Прохорова О.В., юрист МКУ «Центр сопровождения образования», Кузьменко М.Н., программист МКУ «Центр сопровождения образования»</p>			<p style="text-align: center;"><b>Обоснование:</b></p> <p>1. Для не менее 450 педагогических работников процесс является длительным от момента поступления запроса в управление образования администрации Новооскольского городского округа до размещения подтверждающих документов на сайт Электронный мониторинг образовательных учреждений Белгородской области.</p> <p>2. Трудоемкость процесса обусловлена постоянным обращением педагогических работников образовательных организаций в адрес работников управления образования. Вследствие чего возрастают трудозатраты специалистов управления образования и специалистов МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа.</p> <p>3. В данном проекте задействовано 2 отдела управления образования администрации Новооскольского городского округа и 37 образовательных учреждений.</p>									
<p style="text-align: center;"><b>Цели и эффекты:</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Цели:</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%; padding: 5px;">Наименование цели, ед. изм.</th> <th style="width: 33%; padding: 5px;">Текущий показатель</th> <th style="width: 33%; padding: 5px;">Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 5px;">Сокращение времени протекания процесса, мин.</td> <td style="padding: 5px;">369 мин.-442 мин.</td> <td style="padding: 5px;">221,4 мин.</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Сокращение трудоемкости процесса, чел. час</td> <td style="padding: 5px;">10</td> <td style="padding: 5px;">3</td> </tr> </tbody> </table>			Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени протекания процесса, мин.	369 мин.-442 мин.	221,4 мин.	Сокращение трудоемкости процесса, чел. час	10	3	<p style="text-align: center;"><b>Сроки реализации мероприятий проекта:</b></p> <p>1. Старт проекта (17.12.2019)</p> <p>2. Анализ текущей ситуации (17.12.2019 – 12.04.2019):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка текущей карты процесса (17.12.2019- 23.12.2019);</li> <li>- поиск и выявление проблем (19.12.2019- 23.12.2019);</li> <li>- разработка целевой карты процесса (24.12.2019–26.12.2019);</li> <li>- разработка «дорожной карты» реализации проекта (24.12.2019 – 26.12.2019).</li> </ul> <p>3. Защита карточки проекта (26.12.2019)</p> <p>4. Внедрение улучшений (27.12.2019–24.04.2020);</p> <p>5. Закрытие проекта (30.04.2020)</p>
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель										
Сокращение времени протекания процесса, мин.	369 мин.-442 мин.	221,4 мин.										
Сокращение трудоемкости процесса, чел. час	10	3										
<p style="text-align: center;"><b>Эффекты:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Устранение потери времени педагогических работников на 50 % с 369 мин.- 442 мин. до 221,4 мин.</li> <li>2. Сокращение трудозатрат специалистов управления образования и специалистов МКУ «Центр сопровождения образования».</li> <li>3. Своевременная и качественная подготовка подтверждающих документов для проверки экспертами главной аттестационной комиссии департамента образования Белгородской области.</li> <li>4. Экономия материальных ресурсов – 400 листов бумаги.</li> </ol>												